

¿Realmente gestionamos el desempeño en Sostenibilidad?

Dudo que muchos contadores lean mis blogs, pero sospecho que gran parte de mis lectores tienen una idea básica de principios financieros.

Los negocios están obligados por ley a producir un reporte financiero anual en un formato específico que detalla cuanto dinero han ganado, cuanto han gastado, cuanto han invertido, si han generado ganancias o pérdidas, y que activos se mantienen en el balance. Esto es un convenio ya establecido; es auditable, transparente y consistente.

En el mundo de la sostenibilidad no tenemos eso, pero existen varias convenciones de informes, como el índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI) y la Iniciativa de Informes Globales (GRI) entre otros, que dan una idea sobre el desempeño de una organización en materia de sostenibilidad.

Sin embargo, no gestionamos el rendimiento financiero de una empresa usando un informe anual. Si lo hiciéramos, no estaríamos en el negocio por mucho tiempo. Utilizamos cuentas de gestión para rastrear nuestros ingresos y gastos regularmente, de modo que podamos detectar problemas desde un inicio y hacer algo al respecto. Creamos pronósticos para comprender la probabilidad de alcanzar nuestros objetivos de ganancias. Los equipos de gestión alrededor del mundo dedican mucho tiempo a analizar estas cifras para garantizar la salud del negocio.

¿Tenemos el equivalente de gestión contable en sostenibilidad? En la mayoría de los casos, no. Honestamente, la mayoría de las organizaciones esperan al final del año para correr a recopilar datos que puedan incluir en sus informes GRI o para reunir evidencia cuando aparece el auditor ISO 14001 (hay otros estándares disponibles). Necesitamos avanzar en nuestra profesión para recopilar datos regularmente sobre objetivos clave de sostenibilidad y hacer ajustes a los planes para que podamos lograrlos en tiempo real.

El siguiente diagrama de mi colega en Action Sustainability establece una estructura muy simple para hacer esto. Por supuesto, no es algo fácil de hacer, especialmente cuando medimos el rendimiento de nuestras cadenas de suministro, pero si queremos que la gestión de la sostenibilidad sea adoptada universalmente, necesitamos llegar hasta aquí.



Escrito por Shaun McCarthy OBE. Abril 2020